



FONDO
ACCION

Informe de resultados 2017

Plan Estratégico 2017-2020

Gestión de recursos, contractual e impacto de programas y proyectos y conocimiento para la sostenibilidad y la paz

Solicitud de permanencia
Régimen Tributario Especial

DIRECCION EJECUTIVA
FONDO PARA LA ACCION AMBIENTAL Y LA NIÑEZ

La estrategia del Fondo Acción para el periodo de planeación 2017-2020 fue aprobada por el Consejo Directivo/CAIA en su sesión SO 116-150 de agosto de 2017.

Los principales logros alcanzados durante 2017 fueron:

- Un alto nivel de ejecución en programas y proyectos, que alcanzó \$21,113 millones de pesos y corresponde al 49,8% de los recursos programados en el Plan de Inversiones para el periodo 2017-2020;
- Logros significativos en dos proyectos que están completamente alineados con el eje “paz territorial-sostenibilidad”, con intervenciones regionales en Caquetá y Chocó Biogeográfico (Paisajes Conectados) y Sur de Bolívar;
- El aumento del 74,8% en seguidores en redes sociales;
- El levantamiento de US\$ 2,5 millones para la creación de la subcuenta patrimonial del Fondo La Minga, primer mecanismo financiero de largo plazo para financiar la operación de tres áreas protegidas comunitarias en zonas marino costeras del Pacífico y la cual será administrada por el Fondo Acción;
- Un rendimiento neto del 14,9% en el portafolio patrimonial que administra el Fondo Acción;
- La generación y difusión de dieciséis productos e insumos de gestión de conocimiento e incidencia en políticas públicas;
- Incremento en los indicadores de impacto.

Aunque no hay resultados para reportar, se registran avances importantes en el diseño de la primera plataforma en línea que permitirá estimular la producción agrícola sostenible y el consumo responsable en Bogotá, así como del Fondo de Inversiones Misionales de Impacto (FIMI). Ambas iniciativas serán lanzadas en 2018.

Así mismo, el año entrante se espera concretar la acreditación como Entidad Nacional Implementadora ante el Fondo Verde Clima, luego de un proceso que ha tomado tres años.



José Luis Gómez
Director Ejecutivo

El Plan Estratégico 2017-2020 "Gestión de conocimiento para la sostenibilidad y la paz", fue preparado de conformidad con el Procedimiento de Planeación SE-PR-02 del Sistema de Gestión de la Calidad y aprobado por el Consejo Directivo del Fondo Acción y Consejo Administrativo de la Cuenta de las Américas (CD/CAIA). Esta complementado por un Plan de Inversiones para el mismo periodo.

La estrategia del Fondo Acción para el periodo 2017-2020 ha sido diseñada con el propósito de lograr que la organización sea reconocida como un agente efectivo de cambio y aprendizaje en temas de paz, desarrollo sostenible y sostenibilidad generacional.

El Fondo Acción consolidará su papel en el eje "paz territorial-sostenibilidad", con intervenciones regionales en las zonas donde ya tiene presencia y aliados y cuenta con recursos para estos cuatro años: Caquetá, Chocó Biogeográfico, Sur de Bolívar, Santander, Boyacá y altillanura. El Fondo gestionará recursos para iniciar intervenciones en otras áreas relevantes y prioritarias tales como Cauca, Nariño, Santander del Norte y Guaviare. Así mismo, buscará recursos adicionales para otros frentes de trabajo relevantes como conservación, cambio climático y crecimiento verde. La **meta de gestión de recursos extinguidos** para el periodo ha sido establecida en \$30 millones de dólares (Objetivo Estratégico 2).

El **nivel mínimo de inversión** en proyectos prevista para el periodo sería del orden de \$42,400 millones de pesos (Objetivo Estratégico 4). Estas inversiones focalizadas estarán complementadas por acciones de gestión y divulgación de conocimiento e incidencia en políticas públicas (Objetivo Estratégico 5), con acompañamiento del área de comunicaciones (Objetivo Estratégico 1). Se buscará la máxima integración temática entre Ambiente y Niñez.

Mejorar la sostenibilidad financiera del Fondo Acción continuará siendo una prioridad estratégica, con una meta de gestión de \$4 millones de dólares de recursos patrimoniales, especialmente para conservación in situ (áreas protegidas regionales de la iniciativa La Minga), desarrollo sostenible y conservación privada (Acuerdo para la Conservación de Bosques Tropicales en la región de la altillanura) y niñez (Fondo de Becas Glen Nimnicht para la Primera Infancia).

Estos objetivos estratégicos se describen en mayor detalle a continuación.

OE1 – Comunicar resultados, impactos y aprendizajes

La Estrategia de Comunicaciones del Fondo Acción tiene el propósito de:

- Apoyar la diseminación de aprendizajes registrados por el programa de Gestión de Conocimiento, así como de los productos y acciones orientadas a incidir en políticas públicas;
- Dar visibilidad a las personas, comunidades, organizaciones e iniciativas que generen impactos positivos y significativos en la relación con el ambiente, la biodiversidad y los servicios ecosistémicos;
- Divulgar los resultados e impactos logrados en la ejecución de proyectos y programas, asociando la marca de la organización con la de los clientes, donantes y aliados;
- Optimizar la comunicación interna para asegurar la alineación entre el Consejo Directivo/CAIA y la Dirección Ejecutiva, así como entre los equipos del Fondo en Bogotá y en terreno.



En 2017-2020, la comunicación será un apoyo y complemento clave para posicionar al Fondo como una organización que aprende, que genera y respalda procesos de innovación social relacionados con paz y sostenibilidad, y que aprovecha estos aprendizajes para alimentar e incentivar el diálogo sobre las políticas públicas relevantes para la sociedad colombiana.

Las metas para el período son:

- Lanzar y mantener en operación dos plataformas para alojar acciones sobre cambio de comportamiento
- Aumentar en 100% el número de seguidores en todas las redes sociales operadas por el Fondo

OE2 – Gestionar recursos, clientes y donantes

En el Objetivo Estratégico 2 se busca cumplir con la meta de gestión de clientes, donantes y recursos extinguidos en un contexto marcado por el posible aumento de financiación para la fase de postconflicto (corto plazo) y de una eventual reducción de la cooperación bilateral derivada del ingreso del país a la OECD (mediano plazo). La fidelización de clientes y donantes existentes y la exploración de nuevas fuentes serán claves para la estrategia 2017-2020.

Las metas para el período son:

- Gestionar \$30 millones de dólares en recursos frescos
- Lograr la acreditación del Fondo Acción como Entidad Nacional Implementadora (ENI) ante el Fondo Verde para el Clima

OE3 – Consolidar la sostenibilidad financiera

El Fondo cuenta con un Portafolio Patrimonial que incluye recursos originados en la Cuenta de las Américas, el Acuerdo para la Conservación de Bosques Tropicales (TFCA), y el Global Conservation Fund de Conservación Internacional. Tanto la administración financiera para la protección de valor y la capitalización del patrimonial, a cargo de J. P. Morgan, como la gestión de aportes adicionales para su crecimiento fortalecen la competitividad y la sostenibilidad financiera del Fondo Acción.

A 31 de diciembre de 2016, el portafolio alcanzaba un valor de \$42.7 millones de dólares y se componía de la siguiente manera:

- **Patrimonial de las Américas**
 - **Subcuenta Fondo Acción:** Financia la planta de personal y costos operacionales básicos de la organización.
 - **Subcuenta del Santuario de Fauna y Flora Malpelo:** Permite contar con un aporte anual para cofinanciar el Plan de Manejo del SFF Malpelo.
 - **Subcuenta del Fondo de Becas Glen Nimnicht para la Primera Infancia (FBGN):** Fondea el otorgamiento de becas a cuidadores y formadores de niñez vulnerable, el Premio Marta Arango a la investigación en primera infancia, y los costos operacionales básicos del FBGN.



- **Subcuenta de Inversiones Misionales de Impacto:** Brinda la posibilidad de realizar inversiones en Colombia donde sea factible obtener rendimientos ambientales, sociales y financieros coherentes con la misión de la organización.
 - **Subcuenta de Apalancamiento:** Permite contar con recursos que pueden ser aportados como contrapartida en convocatorias y licitaciones así como para la creación de nuevas subcuentas.
- **Patrimonial del Acuerdo para la Conservación de Bosques Tropicales (TFCA):** Provee financiamiento de largo plazo a los planes de inversión y cubre los costos operacionales básicos del TFCA en Colombia.

Las metas en sostenibilidad financiera para el periodo 2017-2020 son:

- Gestionar \$4 millones de dólares en aportes patrimoniales frescos (crecimiento del 10% en el portafolio patrimonial). Esta meta está asociada a la gestión de recursos patrimoniales para “La Minga”, una iniciativa para cofinanciar de manera sostenible los planes de manejo de tres áreas protegidas regionales en el Pacífico (Valle del Cauca y Chocó). En alianza con Conservación Internacional Colombia, el Fondo está gestionando aportes extinguidos y patrimoniales, estos últimos del Global Conservation Fund y de la Fundación Familia Walton. Esta iniciativa se trabaja desde 2015. Adicionalmente se buscará consolidar la subcuenta patrimonial del FBGN, monetizando e incorporando los bienes aportados por la donante Martha Arango a medida que sea posible.
- Asignar hasta \$2,5 millones de dólares de rendimientos acumulados en el patrimonial de las Américas, *Subcuenta de Inversiones Misionales*, así: hasta \$150 mil dólares para financiar pre-inversión y hasta \$2,35 millones de dólares para inversiones que generen impactos misionales (ambientales, sociales) y rendimientos financieros aceptables.
- Lograr rendimientos netos positivos promedio del 7% (para 2017-2020) en la gestión del portafolio patrimonial. Se aclara que esta es una meta de desempeño de J. P. Morgan; la Dirección Ejecutiva se limita a monitorear el desempeño y el cumplimiento de las políticas de inversión y gasto del patrimonial y no toma decisiones de inversión de activos.

OE4 – Invertir en proyectos enmarcados en las políticas públicas

El Plan de Inversiones 2017-2020 (Anexo 1) ha sido preparado a partir de la disponibilidad de recursos en las distintas cuentas administradas por el Fondo, con corte al 30 de junio de 2017. El Plan de Inversiones es indicativo pues puede cambiar dependiendo de los resultados en la gestión de recursos extinguidos frescos (OE2) y del inicio de la implementación de estos recursos a lo largo de los cuatro años (OE4). El estimativo inicial del Plan de Inversiones 2017-2020 se toma como línea base para establecer las siguientes metas de inversión del OE4:

- **Inversión prevista en proyectos**

○ Ambiental	\$42.412 millones de pesos
○ Niñez	\$36.985 millones de pesos (87%)
○ Transversales	\$ 3.424 millones de pesos (8%)
○ Valorización de Activos Intangibles	\$ 1.663 millones de pesos (4%)
	\$ 340 millones de pesos (1%)



OE5 – Gestionar y compartir el conocimiento e incidir en políticas públicas

La inclusión de este objetivo estratégico fue recomendada por el Consejo Directivo/CAIA durante el taller de Planeación Estratégica. La gestión de conocimiento permitirá al Fondo registrar y compartir los aprendizajes en innovación social, especialmente en un contexto de transición hacia la paz y la sostenibilidad. Las lecciones aprendidas y los productos, modelos y mecanismos generados por los distintos proyectos cofinanciados y/o ejecutados directamente por la organización, continuarán siendo divulgados y entregados a distintas audiencias y aportados como insumos para el diálogo sobre políticas públicas en Colombia. Para la ejecución, este objetivo se articula con el OE1 (Comunicación estratégica) y con el OE4 (Inversiones en Programas Transversales).

Las metas previstas son:

- Veinte productos de gestión de conocimiento e incidencia en políticas al año (ligados a proyectos en ejecución)

El **Informe de Gestión 2017** presenta los resultados obtenidos con corte a 31 de diciembre de 2017, reportando así el desempeño alcanzado durante el primer año del periodo de planeación.

El **nivel de desempeño** del Fondo frente a la gestión de la estrategia y el logro de las metas del Plan 2017-2020 es el resultado de la acción conjunta entre el Consejo Directivo y el equipo de la Dirección Ejecutiva. Para medir el desempeño se utilizan **Indicadores Claves de Desempeño – ICD**. Los ICD registran las metas de gestión establecidas para los Objetivos Estratégicos del Plan en el periodo 2017-2020, y la línea base o valor de referencia al inicio del periodo. Al medirlos anualmente, permiten determinar el grado de avance en el logro de las metas, vinculando así el Plan de Acción (*anual*) y el Plan Estratégico (*multianual*). Los ICD para el PE 2017-2020 se presentan en el Anexo 2.

En el Cuadro 1 se reportan las mediciones de los ICD para el 2017:

CUADRO 1 PLAN ESTRATEGICO 2017 - 2020 INDICADORES CLAVES DE DESEMPEÑO - RESULTADOS 2017					
Objetivos Estratégicos	Indicador Clave de Desempeño (ICD)	Línea base 2013-2016	Meta 2017-2020	Resultado 2017	ICD
OE1 Comunicaciones estratégicas	1.1 Plataformas en línea, en operación	0	2	0	0,0%
	1.2 Aumento de seguidores en redes sociales	5.500	11.000	8.230	74,8%
OE2 Gestión de recursos	2.1 Nuevos aportes (extinguibles) de clientes/donantes (USD)	\$ 20.000.000	\$ 30.000.000	\$ 1.024.842	3,4%
	2.2 Acreditación como ENI ante el Fondo Verde para el Clima	0	1	0	0,0%
OE3 Sostenibilidad financiera	3.1 Nuevos aportes patrimoniales de clientes/donantes (USD)	\$ 135.000	\$ 4.000.000	\$ 2.500.000	62,5%
	3.2 Inversiones Misionales de Impacto aprobadas (USD)	\$ 0	\$ 2.500.000	\$ 0	0,0%
	3.3 Rendimiento neto promedio en el Portafolio Patrimonial (2017-2020)	5,7%	7,0%	14,9%	212,4%
OE4 Inversiones en proyectos y donaciones	4.1 Desembolsos a programas y proyectos del Area Ambiental (Pesos)	\$ 25.400.000.000	\$ 36.984.709.463	\$ 19.533.548.317	52,8%
	4.2 Desembolsos a programas y proyectos del Area Niñez (Pesos)	\$ 3.100.000.000	\$ 3.423.718.089	\$ 1.210.972.431	35,4%
	4.3 Desembolsos a programas y proyectos del Area Transversales (Pesos)	\$ 1.500.000.000	\$ 1.663.378.301	\$ 325.250.312	19,6%
	4.4 Inversiones en valorización de activos intangibles (Pesos)	\$ 475.000.000	\$ 340.000.000	\$ 43.013.472	12,7%
	4.5 Desembolsos totales a programas y proyectos (Pesos)	\$ 30.475.000.000	\$ 42.411.805.853	\$ 21.112.784.532	49,8%
OE5 Gestión de conocimiento e incidencia en políticas públicas	5.1 Productos e insumos de conocimiento e incidencia en políticas públicas	0	80	16	20,0%

OE1 – Comunicar resultados, impactos y aprendizajes. El desempeño del equipo del área de Comunicaciones se mide en función del crecimiento en el número de seguidores de las acciones del Fondo en redes sociales así como en la participación de usuarios y seguidores en dos plataformas en línea que serán diseñadas y puestas en marcha durante el periodo. Comunicaciones reporta los resultados e impactos en redes sociales así como en eventos especiales y publicaciones; el equipo trabaja de cerca con el Programa de Gestión de Conocimiento e Incidencia en Políticas Públicas con el objeto de generar y diseminar aprendizajes, productos e insumos en el marco del OE5.

En 2017, se logró un aumento significativo en los seguidores en redes sociales (75% en el ICD 1.2). Adicionalmente los equipos de Comunicaciones y del área Técnica avanzaron en el diseño de la primera plataforma en línea, que fortalecerá los vínculos comerciales entre productores agrícolas sostenibles, orgánicos y amigables con el ambiente, restaurantes, chefs, cocineras tradicionales y consumidores urbanos responsables en Bogotá. Esta primera plataforma será lanzada en 2018.

Objetivo Estratégico 2: Gestionar recursos, clientes y donantes. La meta de gestión de recursos frescos para el periodo 2017-2020 ha sido establecida en \$30 millones de dólares, que representa un incremento del 50% frente al logro del Plan Estratégico anterior.

Las nuevas contribuciones recibidas en 2017 (Cuadro 2) superan ligeramente el millón de dólares, es decir 3.4% de la meta (ICD 2.1). El proyecto más importante, totalmente alineado con la estrategia, es el del Sur de Bolívar. Ha



sido cofinanciado por la Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional (APC), el Fondo Acción (Cuenta de las Américas), la Corporación Desarrollo y Paz del Magdalena Medio y organizaciones campesinas como la Asociación de Campesinos del Valle del Cimitarra (ACVC) y Funcopromas. Esta alianza invierte en la conservación y conectividad de bosques comunitarios, el desarrollo de cadenas sostenibles de valor para productos agropecuarios, la planificación y el ordenamiento territorial, y la consolidación de nuevos liderazgos para la paz territorial en el sur de Bolívar, una región que ha sido afectada por el conflicto armado durante décadas.

CUADRO 2 PLAN ESTRATEGICO 2017-2020 Objetivo Estratégico 2 - Gestión de recursos Resultados 2017 (USD)		
	USD	Cliente/donante
Estrategia Nacional REDD	\$ 30.000	PNUD - ONU REDD
Creo en ti/Je crois en toi	\$ 60.005	AFD Agencia Francesa de Desarrollo
Sur de Bolivar	\$ 553.825	Agencia Presidencial de Cooperación APC
Somos Tesoro (Eliminando trabajo infantil en minería)	\$ 103.989	PACT World
Concurso CambiArte 2017	\$ 11.966	AFD Agencia Francesa de Desarrollo
Video CambiArte 2017	\$ 4.358	AFD Agencia Francesa de Desarrollo
Esquemas de Servicios Ambientales	\$ 260.701	Corpochivor
Total	\$ 1.024.842	

El ICD 2.2 ha sido incluido para monitorear el resultado del proceso de acreditación del Fondo Acción como Entidad Nacional Implementadora del Fondo Verde para el Clima (FVC). Aunque está muy avanzado, no se logró en 2017 pues el FVC postergó sus decisiones sobre acreditación para el 2018.

OE3 – Consolidar la sostenibilidad financiera. Las acciones adelantadas entre 2015 y 2017 para gestionar recursos patrimoniales finalmente produjeron un resultado muy positivo hacia el final del año. La donación de \$2,5 millones de dólares, otorgada por la Fundación de la Familia Walton (\$2 millones de dólares) y Conservation International/Global Conservation Fund \$0,5 millones de dólares), permitió crear la subcuenta patrimonial La Minga. Este es un mecanismo financiero destinado a proteger los valores de conservación en tres áreas regionales comunitarias protegidas en la costa pacífica colombiana: el Parque Regional La Sierpe Park, el Distrito Regional de Manejo Integrado La Plata, y el Distrito Regional de Manejo Integrado del Golfo de Tribugá y Cabo Corrientes. Además de la subcuenta patrimonial, el mecanismo de La Minga tendrá una o varias subcuentas extinguidas. Esta combinación asegurará la viabilidad y sostenibilidad financiera de largo plazo de las tres áreas protegidas regionales marino costeras; financiará la implementación de los planes de manejo; promoverá la gobernanza efectiva; facilitará la participación comunitaria en la gestión de las áreas y en la toma de decisiones; y apoyará el desarrollo de modos de vida alternativos y sostenibles para las comunidades locales. Con este logro en el OE3 se alcanza el 63% de la meta durante el primer año del Plan (ICD 3.1).

La salud financiera de la organización está asociada al logro de retornos financieros netos positivos en el portafolio patrimonial. El ICD 3.3 contempla un rendimiento neto promedio del 7% para los cuatro años del Plan. En 2017, J P Morgan, el administrador financiero, reportó un rendimiento del 14.9%, que está 212% por encima del valor objetivo.

Finalmente, el ICD 3.2 monitorea el nivel de inversión de recursos logrado por el equipo en una categoría especial llamada "Inversiones de Impacto", donde se busca generar dividendos económicos, ambientales y sociales coherentes con la misión del Fondo y con los objetivos de la Cuenta de las Américas. Con este propósito, el Consejo



Directivo/CAIA asignó hasta \$2,5 millones de dólares de rendimientos acumulados en la subcuenta patrimonial *Inversiones Misionales de Impacto*, así: hasta \$150 mil dólares para financiar pre-inversión y hasta \$2,35 millones de dólares para inversiones de impacto. En 2017 se avanzó en el diseño del Fondo de Inversiones Misionales (FIMI), incluyendo su política de inversión, y en la identificación de opciones de inversión. El FIMI será lanzado en 2018.

OE4 – Invertir en proyectos enmarcados en las políticas públicas. En agosto de 2017 el Fondo definió un Plan de Inversiones con cargo a recursos disponibles para proyectos por un monto mínimo de \$42,412 millones de pesos. Este Plan de Inversiones se actualiza a medida que se gestionan y adicionan recursos frescos (OE2). Los cinco ICD para el OE4 reflejan el nivel de ejecución (desembolsos realizados) con cargo a todas las cuentas administradas por el Fondo Acción en las distintas categorías: ambiente (ICD 4.1), niñez (ICD 4.2), proyectos transversales (ICD 4.3), valorización de activos intangibles (ICD 4.4) y ejecución agregada (ICD 4.5).

El ICD 4.5 revela que la ejecución para el primer año alcanzó \$21,113 millones.

Los cuatro indicadores de desempeño del OE4 (Plan de Inversiones) revelan lo siguiente:

- La **ejecución acumulada** en 2017 (ICD 4.5) alcanzó \$21,113 millones de pesos, equivalente al 49,8% de los recursos disponibles para el periodo.
- El nivel de ejecución del 2017 en el **área ambiental** (ICD 4.1) fue de \$19,534 millones de pesos, y representa el 52,8% de la ejecución prevista para el área.
- En el **área de niñez**, en 2017 se desembolsaron \$1,211 millones de peso, esto es el 35,4% de la ejecución programada para los cuatro años.
- En las líneas de **proyectos y programas transversales** (ICD 4.3) y activos intangibles (ICD 4.4) se desembolsaron en total \$368 millones de pesos.

OE5 – Gestionar y compartir el conocimiento e incidir en políticas públicas. El equipo del Programa de Gestión de Conocimiento e Incidencia en Políticas Públicas, integrado por personal de distintos proyectos y programas, generó y distribuyó durante 2017 un total de 16 diferentes productos e insumos. Este material incluyó: una gira de intercambio sobre planificación predial entre campesinos y pares de Caquetá y Sur de Bolívar; módulos de capacitación sobre mercados ambientales; un juego para simular la operación de mercados para la conservación; una evaluación externa e independiente del Fondo de Becas Glen Nimnicht para la Primera Infancia; un artículo sobre Cambio Climático y Comunicaciones en Colombia; lineamientos de política para ganadería sostenible; una guía práctica sobre tenencia de tierras y mercados ambientales; y un protocolo para la definición y modelación de indicadores para programas de Pago por Servicios Ecosistémicos. De esta manera se alcanzó el 20% de la meta para el periodo (ICD 5.1).

INDICADORES DE IMPACTO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS EN 2017

El **nivel de impacto** de los programas y proyectos ejecutados y administrados por el Fondo Acción es medido a través de una batería de indicadores que resulta de organizar los efectos de las acciones en capitales y asociarlos a objetivos, así:

1. **Capital humano** tiene como objetivos desarrollar capacidades y habilidades de personas y equipos que trabajen en proyectos ambientales y de niñez.
2. **Capital natural**, tiene como objetivos promover la conservación de la biodiversidad y el uso sostenible de los recursos naturales a través de estrategias que involucren a la sociedad civil, instituciones públicas, privadas y organismos de cooperación.
3. **Capital social** tiene como objetivo fortalecer organizaciones que trabajan en medio ambiente o niñez, de manera que se conviertan en catalizadores del cambio.
4. **Capital físico** tiene como objetivo mejorar las condiciones físicas para las personas y organizaciones que desarrollan esfuerzos de protección y atención a la niñez y conservación de biodiversidad.
5. **Capital económico** tiene como objetivo mejorar las condiciones económicas de las personas y organizaciones que desarrollan esfuerzos de protección y atención a la niñez y conservación de biodiversidad.

Una vez se identificaron los capitales y los objetivos de los mismos, se asignaron indicadores que permiten determinar el grado de beneficios generados, los cuales para el año 2017 se resumen en la siguiente tabla:

Objetivo	Indicador	Avance 2017
Promover la conservación de la biodiversidad y el uso sostenible de los recursos naturales a través de estrategias que involucren a la sociedad civil, instituciones públicas, privadas y organismos de cooperación	Número de hectáreas de hábitat bajo manejo para la conservación y uso sostenible	1.838.451
	Número de esquemas de mantenimiento de servicios ambientales operando	1
Desarrollar capacidades y habilidades de personas y equipos que trabajen en proyectos ambientales y de niñez.	Número de personas con mejores competencias para su trabajo en medio ambiente o niñez	1.757
	NNA atendidos por personas que han superado el mínimo de formación para su atención	2.363
Fortalecer organizaciones que trabajan en medio ambiente o niñez, de manera que se conviertan en catalizadores del cambio.	Número de organizaciones con un diagnóstico de capacidades y un plan de mejoramiento establecido	25
	Número de organizaciones que adoptan herramientas o "modos de hacer" transferidos por el Fondo (delta positivo en los índices FOCO e ICAF)	3
	Número de productos de conocimiento relacionados con política pública difundidos	35

	Número de herramientas de política pública que integran insumos de conocimiento de política pública	23
	Número de plataformas de participación y/o espacios operativos de interlocución fomentados o activados	32
Mejorar las condiciones físicas para las personas y organizaciones que desarrollan esfuerzos de protección y atención a la niñez y conservación de biodiversidad	Número de espacios mejorados para el trabajo en medio ambiente o niñez (infraestructura, adecuación, dotación y/o administración)	2
	Número De personas que se benefician de espacios mejorados	100
Mejorar las condiciones económicas de las personas y organizaciones que desarrollan esfuerzos de protección y atención a la niñez y conservación de biodiversidad	Número de modalidades de conservación o atención a la niñez con esquemas sostenibles de financiación	10

REPORTE DE CONTRATOS REALIZADOS EN 2017

La Dirección Jurídica es la encargada de la elaboración de los contratos y convenios realizados por el Fondo Acción para el cumplimiento de su objeto social y actividades meritorias asociadas al mismo, durante el año 2017 se elaboraron 60 Convenios, 130 Contratos a proveedores y 14 contratos laborales, los cuales se relacionan a continuación.

No.	Identificación	Contratista/Conviniere/ Trabajador	Suscripción	Tipología
921	860.024.041-6	ALDEAS INFANTILES SOS COLOMBIA	4-ene-17	o. Convenios
906	900.417.871-4	Fundación Comunitaria Protectora del Medio Ambiente en la Serranía de San Lucas y Guamocó - FUNCOPROMAS	9-feb-17	o. Convenios
903	900.270.839-4	Asociación de Amigos del Instituto Caro y Cuervo	17-feb-17	o. Convenios
904	52.477.599	Diana Victoria Aguirre Santoro	17-feb-17	o. Convenios
905	79.745.841	Andrés Villamil Mendoza	17-feb-17	o. Convenios
907	860.051.550-8	CINDE - FUNDACION CENTRO INTERNACIONAL DE EDUCACION Y DESARROLLO HUMANO	21-feb-17	o. Convenios
902	900.223.979-7	FUNDACIÓN PALMARITO	24-feb-17	o. Convenios
913	890.985.138-4	CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL LOS RIOS NEGRO Y NARE - CORNARE	28-feb-17	o. Convenios
916	890.985.138-4	Corporación Autónoma Regional los Rios Negro Y Nare - CORNARE	28-feb-17	o. Convenios
909	900.312.219-1	Consejo Comunitario Del Río Tolo Y Zona Costera Sur - COCOMASUR	8-mar-17	o. Convenios
908	900.300.959-1	Corporación Agencia Afrocolombiana Hileros	14-mar-17	o. Convenios
911	817.002.435-3	Asociación para la defensa del medio ambiente y de nuestra cultura negra. ASOMANOSNEGRA	16-mar-17	o. Convenios
914	830.069.145-8	FUNDACION MALPELO	27-mar-17	o. Convenios
919	829.002.542-7	Corporación Desarrollo y Paz Del Magdalena Medio - CDPMM	2-abr-17	o. Convenios
926	829.002.542-7	CORPORACIÓN DESARROLLO Y PAZ DEL MAGDALENA MEDIO - CDPMM	2-abr-17	o. Convenios
910	826.003.919-3	ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROECOLÓGICOS - AGROSOLIDARIA SECCIONAL TIBASOSA	3-abr-17	o. Convenios
917	830.009.653-1	Organización Nacional de los Pueblos Indígenas de La Amazonia Colombiana OPIAC	17-abr-17	o. Convenios
918	830.502.594-9	FUNDACIÓN GRUPO HTM (HABITAT - TERRITORIO - MEDIO AMBIENTE)	4-may-17	o. Convenios
939	17.648.994	Luis Alberto Bautista Ramírez	22-may-17	o. Convenios
937	1.119.582.376	María Cecilia Lozano	22-may-17	o. Convenios

941	17.652.886	Luis Fernando Toledo Llanos	22-may-17	o. Convenios
929	16.188.314	Hugo Llanos Naranjo	22-may-17	o. Convenios
938	26.620.530	Ana Judith Silvestre Gaitán	22-may-17	o. Convenios
942	16.675.869	Pedro Julio Arias Torres	22-may-17	o. Convenios
943	17.669.923	José David Perdomo Ospina	22-may-17	o. Convenios
935	17.676.337	José Gregorio Hernández Ocampo	22-may-17	o. Convenios
934	4.721.835	Efrain Zambrano Hoyos	22-may-17	o. Convenios
944	900.695.594-1	Asociación de Mujeres que trabajan por el bienestar integral de sus familias de la vereda Potreros	22-may-17	o. Convenios
936	16.189.157	Jaime Valderrama Huertas	22-may-17	o. Convenios
931	40.585.183	Luz Stella Silva Soto	22-may-17	o. Convenios
940	69.008.860	Marina Calderon Claros	22-may-17	o. Convenios
930	17.647.547	Alfredo Castro Montes	22-may-17	o. Convenios
933	40.660.390	Helena Dussan Yate	22-may-17	o. Convenios
932	40.621.451	Claudia Alejandra Gutiérrez	22-may-17	o. Convenios
920	900.384.632-7	Asociacion Comunitaria de Bahía Málaga - ECOMANGLAR	24-may-17	o. Convenios
924	820.004.126-2	Corporación Social - CORSOCIAL	22-jun-17	o. Convenios
923	900.417.871-4	Fundación Comunitaria Protectora del Medio Ambiente en la Serranía de San Lucas y Guamocó - FUNCOPROMAS	27-jun-17	o. Convenios
922	900.312.219-1	CONSEJO COMUNITARIO DEL RÍO TOLO Y ZONA COSTERA SUR, COCOMASUR	6-jul-17	o. Convenios
915	830.047.537-7	LAO KAO S.A.	18-jul-17	o. Convenios
925	811.011.079-0	Asociación Campesina del Valle del Río Cimitarra - Red Agroecológica Nacional	19-jul-17	o. Convenios
945	900.964.456-6	Corporación Antioquia Audiovisual	24-jul-17	o. Convenios
967	900.103.545-1	GRUPO BIZ DE COLOMBIA S.A.S. - AGROBIZ	3-ago-17	o. Convenios
927	800.093.455-8	CORPORACIÓN CENTRO DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ANTIOQUIA - CTA	8-ago-17	o. Convenios
928	830.502.594-9	FUNDACIÓN GRUPO HTM (HABITAT - TERRITORIO - MEDIO AMBIENTE)	5-sep-17	o. Convenios
948	811.019.041-8	Cabildo Mayor Indígena de Mutatá	6-oct-17	o. Convenios
952	840.000.233-7	Consejo Comunitario Bajo Mira y Frontera	12-oct-17	o. Convenios
951	818.001.112-9	CONSEJO COMUNITARIO DE LA COMUNIDAD NEGRA DE BOCAS DE CHICAO	12-oct-17	o. Convenios
953	835.000.708-5	CONSEJO COMUNITARIO DE LA COMUNIDAD NEGRA DE LA CUENCA BAJA DEL RÍO CALIMA	12-oct-17	o. Convenios
949	830.503.047-6	CONSEJO COMUNITARIO DE PIZARRO	12-oct-17	o. Convenios
947	811.019.041-8	Cabildo Mayor Indígena de Mutatá	12-oct-17	o. Convenios
946	818.001.508-1	Consejo comunitario de la costa pacífica - CONCOSTA	12-oct-17	o. Convenios

950	800.117.860-3	CONSEJO COMUNITARIO GENERAL DEL RÍO BAUDÓ Y SUS AFLUENTES "ACABA"	12-oct-17	0. Convenios
954	835.000.832-0	CONSEJO COMUNITARIO DEL RÍO CAJAMBRE	12-oct-17	0. Convenios
955	811.019.041-8	Cabildo Mayor Indígena de Mutatá	1-dic-17	0. Convenios
956	900.312.219-1	CONSEJO COMUNITARIO DEL RÍO TOLO Y ZONA COSTERA SUR, COCOMASUR	7-dic-17	0. Convenios
958	804.006.470-2	COOPERATIVA MULTIACTIVA PARA EL DESARROLLO LOCAL EN COLOMBIA LTDA. - CETA COOPERADOR.	18-dic-17	0. Convenios
957	804.014.897-7	FUNDACIÓN RESERVA PARA LA INFANCIA	19-dic-17	0. Convenios
959	900.105.594-1	AGROSOLIDARIA SECCIONAL CHARALA - SANTANDER	21-dic-17	0. Convenios
961	804.008.735-8	FUNDACIÓN PRO ZAPATOCA	21-dic-17	0. Convenios
960	900.079.073-2	ASOCIACIÓN DE FAMILIAS Y PERSONAS COMPROMETIDAS CON EL BIEN VIVIR - PROBIVIR	21-dic-17	0. Convenios
001	18.521.135	JHONY ARIZA HERRERA	24-ene-17	1Consultoría
002	26.607.521	NANCY ROCIO ARAUJO SILVA	1-feb-17	2. Servicios
003	17.690.833	JUAN CARLOS BETANCOURT FUENTES	1-feb-17	2. Servicios
004	1.115.793.278	EDILSON YEFERSON ALAPE GALINDO	1-feb-17	2. Servicios
005	900.204.570-8	E-group Technologies S.A.	2-feb-17	2. Servicios
006	900.867.204-1	ESTUDIO MACHETE SAS	7-feb-17	2. Servicios
008	52.154.711	JUANITA OCHOA CASTELLANOS	7-feb-17	1.Consultorí
007	52.385.814	MONICA RODRIGUEZ CUBILLOS	13-feb-17	2. Servicios
010	80.049.408	VICTOR ANDREY CANGREJO GUEVARA	14-feb-17	2. Servicios
011	1.020.727.120	SARA LINNAE MANRIQUE CANO	15-feb-17	2. Servicios
009	51.890.423	Adriana Eugenia Vásquez Del Río	16-feb-17	1Consultoría
012	1.140.871.421	MARIA SALOME SANCHEZ SOTOMAYOR	17-feb-17	2. Servicios
013	900.794.267-0	GOOS2 SAS	17-feb-17	1Consultoría
014	79.140.549	HERNANDO JOSE GOMEZ RESTREPO	20-feb-17	1Consultoría
015	71.383.126	Alexander de Jesús Tamayo Zuluaga	22-feb-17	2. Servicios
016	900.119.584-7	Distrimotores del Sur S.A.	1-mar-17	2. Servicios
017	901.015.012-2	ECOTOURISM CONSULTING	7-mar-17	2. Servicios
022	360.227	Carole Proteau	15-mar-17	2. Servicios
018	14.476.117	Bernardo Orobio Riofrio	16-mar-17	2. Servicios
019	830.110.405-2	IKM INFORMATION AND KNOWLEDGE MANAGEMENT SAS	17-mar-17	2. Servicios
020	17.634.573	BERNARDO ALBERTO DÍAZ RICAUTE	1-abr-17	2. Servicios
021	17.628.733	Rodrigo Velaidez Muñetón	1-abr-17	2. Servicios
024	1.020.718.314	Pablo Devis Posada	3-abr-17	2. Servicios
025	80.726.908	MALCOM ALI CORDOBA ZABALA	7-abr-17	2. Servicios
026	14.219.736	CARLOS EDUARDO RAMOS USECHE	21-abr-17	2. Servicios

030	98.566.064	ANDRES SIERRA BUITRAGO	3-may-17	1Consultoría
027	1.117.489.471	CARLOS FABIO CASTRO	8-may-17	2. Servicios
028	860.002.062-6	PRICEWATERHOUSECOOPERS Ltda.	8-may-17	1Consultoría
029	900.119.584-7	Distrimotores del Sur S.A.	8-may-17	2. Servicios
032	1.075.215.830	JOSE ANDRES MORALES BARRETO	8-may-17	2. Servicios
033	900.679.154-5	MINKA DEV COLOMBIA SAS	8-may-17	3. Transacción
034	1.120.360.536	ANGEL NOLBERTO TABERA GALLGO	8-may-17	2. Servicios
031	80.040.400	DAVID FAYAD SANZ	9-may-17	2. Servicios
036	66.908.014	XIMENA ROJAS GIRALDO	10-may-17	2. Servicios
035	70.040.200	GABRIEL JOHN TOBON QUINTERO	15-may-17	2. Servicios
037	900.693.066-3	ASOMUJERCA	15-may-17	2. Servicios
038	87.433.716	CESAR ALBERTO CARVAJAL GUERRERO	15-may-17	2. Servicios
039	52.077.559	YAMILE ASTRID BERNAL GONZALEZ	15-may-17	2. Servicios
041	1.152.195.081	JUANA TERESA CALLEJAS OCHOA	22-may-17	2. Servicios
042	71.799.721	César Augusto Cuartas Cardona	23-may-17	2. Servicios
040	900.487.669-1	Llorona Records S.A.S.	24-may-17	2. Servicios
043	800.093.455-8	CORPORACIÓN CENTRO DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ANTIOQUIA - CTA	1-jun-17	2. Servicios
044	1.117.514.155	ANA LIGIA GOMEZ LAVERIANO	1-jun-17	2. Servicios
045	63.525.949	ADRIANA PINTO BRUN	1-jun-17	2. Servicios
046	52.498.263	LILIAN JOHANNA BARRETO SANCHEZ	1-jun-17	2. Servicios
050	900.652.567-6	CASA AGRONAUTICA S.A.S.	2-jun-17	2. Servicios
051	860.060.094-9	LA IMPRENTA EDITORES SA	6-jun-17	2. Servicios
049	40.779.332	DORIS JACANAMIJOY MUTUMBAJOY WAIRA NINA	8-jun-17	2. Servicios
052	86.060.159	EDUARDO ANDRES CADENA MARIN	12-jun-17	2. Servicios
053	900.119.584-7	Distrimotores del Sur S.A.	16-jun-17	2. Servicios
054	1.020.727.120	SARA LINNAE MANRIQUE CANO	16-jun-17	2. Servicios
055	52.111.125	Liliana Patricia Gasca Alvarez	22-jun-17	2. Servicios
057	830.110.141-3	RISK CONSULTING COLOMBIA POR ACCIONES SIMPLIFICADA	27-jun-17	2. Servicios
058	860.508.480-4	MGI PAEZ ASOCIADOS Y CIA SAS	29-jun-17	2. Servicios
048	828.002.384-6	Asociación de Economía Solidaria del Medio y Bajo Cagúan ASOES	1-jul-17	2. Servicios
056	91.177.397	MANUEL BAYONA SARMIENTO	4-jul-17	2. Servicios
059	79.968.625	IVAN DARIO VALENCIA RODRIGUEZ	4-jul-17	2. Servicios
061	1.020.719.433	JULIANA BARRIENTOS LOPEZ	12-jul-17	2. Servicios
062	14.476.117	Bernardo Orobio Riofrio	17-jul-17	2. Servicios
063	59.686.366	Mercy Dalila España Solis	17-jul-17	2. Servicios
064	16.499.734	Octavio Perlaza Guerrero	17-jul-17	2. Servicios

060	41.630.995	MARIA CRISTINA TORRADO	18-jul-17	2. Servicios
075	52.385.814	MONICA RODRIGUEZ CUBILLOS	18-jul-17	2. Servicios
065	900.269.652-2	SESCOLOMBIA SAS	27-jul-17	2. Servicios
066	98.566.064	ANDRES SIERRA BUITRAGO	31-jul-17	2. Servicios
067	1.077.645.129	Elvis James Ramírez Gurumende	31-jul-17	2. Servicios
068	87.949.001	Heber Leonardo Silva Pereira	31-jul-17	2. Servicios
069	8.112.931	Jhon Jairo Tuberquia Domico	31-jul-17	2. Servicios
070	16.945.848	DIEGO FERNANDO PORTOCARRERO MADRID	31-jul-17	2. Servicios
072	35.698.116	DILMA SUDELIS RODRIGUEZ VALENCIA	31-jul-17	2. Servicios
073	1.049.020.802	LILIANA MARCELA MENDOZA ESPINEL	1-ago-17	2. Servicios
074	7.924.728	JOSE FRANCISCO RODRIGUEZ ARDILA	1-ago-17	2. Servicios
076	1.028.183.925	Victor Antonio Valencia Arroyo	1-ago-17	2. Servicios
077	11.885.797	RUBEN DARIO HURTADO ARBOLEDA	1-ago-17	2. Servicios
078	91.071.465	HERMES CARREÑO ESTEVES	1-ago-17	2. Servicios
079	890.401.962	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE BOLIVAR	8-ago-17	2. Servicios
080	860.007.386-1	UNIVERSIDAD DE LOS ANDES	8-ago-17	2. Servicios
081	10.527.523	GUSTAVO WILCHES CHAUX	8-ago-17	2. Servicios
097	1.032.458.260	PAULA ANDREA NIÑO URIBE	14-ago-17	2. Servicios
086	43.741.340	MARIA ADELAIDA FERNANDEZ MUÑOZ	16-ago-17	2. Servicios
084	900.055.102-4	COFAGRO - CORPORACIÓN PARA EL FOMENTO DE LA PRODUCCIÓN AGROAMBIENTAL	18-ago-17	2. Servicios
085	1.140.871.421	MARIA SALOME SANCHEZ SOTOMAYOR	18-ago-17	2. Servicios
087	900.867.204-1	ESTUDIO MACHETE SAS	22-ago-17	2. Servicios
088	900.298.189-7	corporacion educacion y desarrollo	22-ago-17	2. Servicios
089	900.408.098-9	ENLALUCHA FILMS	23-ago-17	2. Servicios
082	17.658.744	AURELIANO BARRIOS ARDILA	24-ago-17	2. Servicios
090	817.007.529	CORPORACIÓN PARA EL FOMENTO DE LA INVESTIGACIÓN ETNOEDUCATIVA SOCIOCULTURAL ECONÓMICO Y AMBIENTAL AFRO COLOMBIANA ANCESTROS	25-ago-17	2. Servicios
091	900.847.597-5	Sociedad de Consejos Comunitarios Naidiseros del Pacífico S.A.S.	1-sep-17	2. Servicios
092	900.653.259-7	El Bando Creativo Cali S.A.S.	1-sep-17	2. Servicios
093	830.095.040-3	ROCKET MARKETING Y COMUNICACIONES SAS	6-sep-17	2. Servicios
096	900.020.368-5	PUNTOAPARTE LTDA.	8-sep-17	2. Servicios
094	80.926.825	JUAN CARLOS SALAZAR CORAL	11-sep-17	2. Servicios
098	43.042.349	BETTY EUGENIA MORENO MORENO	14-sep-17	2. Servicios
095	900.197.219-6	MDS E.U.	15-sep-17	2. Servicios
099	51.846.261	Martha Inés Rivas Rincón	18-sep-17	2. Servicios

104	52.200.975	MARTHA CAROLINA CODINA RUIZ	18-sep-17	1. Consultoría
100	43.741.340	MARIA ADELAIDA FERNANDEZ MUÑOZ	19-sep-17	2. Servicios
101	901.056.255-0	PUENTE CONSULTORIA SAS	19-sep-17	2. Servicios
102	43.252.845	MARIA TERESA ROJAS ARISTIZÁBAL	19-sep-17	2. Servicios
103	79.896.962	DIEGO MAURICIO MORENO VARGAS	21-sep-17	2. Servicios
105	900.452.510-9	CLICKARTE S.A.S.	25-sep-17	2. Servicios
106	15.349.846	OSCAR ALONSO RUEDA FRANCO	25-sep-17	2. Servicios
107	71.631.220	DIEGO FERNANDO FRANCO MORENO	25-sep-17	2. Servicios
108	71.755.419	JORGE LUIS VÁSQUEZ MUÑOZ	25-sep-17	2. Servicios
109	15.349.843	JUAN CAMILO PATIÑO ZABALA	25-sep-17	1. Consultoría
110	43.608.152	LUZ ANDREA MONSALVE GARRO	25-sep-17	2. Servicios
115	71.753.205	Julián Andrés Cardona Vallejo	2-oct-17	2. Servicios
111	900.924.105-5	ECC SOLUCIONES INTEGRALES DE COMUNICACIÓN FORMACIÓN E INFORMACIÓN	10-oct-17	2. Servicios
112	1.047.455.673	RAYZA CRISTINA SEGURA OSPINO	11-oct-17	2. Servicios
114	52.104.964	NIDIA ESTHER NUÑEZ NUVAN	12-oct-17	2. Servicios
116	41.948.435	YENNY ALEJANDRA VEGA VALENCIA	23-oct-17	2. Servicios
118	900.452.510-9	CLICKARTE S.A.S.	1-nov-17	2. Servicios
117	900.138.195-6	ROMERO ARDILA PUBLICIDAD SAS	2-nov-17	2. Servicios
120	13.930.773	NEFTALI DIAZ ACUÑA	3-nov-17	2. Servicios
121	91.510.580	EDINSON MARIN MARIN	8-nov-17	2. Servicios
119	20.455.705	PAOLA GARAY GARCIA / HABANA 93	10-nov-17	2. Servicios
123	1.065.595.742	CARLOS ALEJANDRO CAMPO HERNANDEZ	20-nov-17	2. Servicios
124	4.617.363	EDGAR IGNACIO GÓMEZ LORA	22-nov-17	2. Servicios
126	860.014.195-9	INVERSIONES SPIWAK S.A.S (hotel dann)	22-nov-17	2. Servicios
122	890.985.138-3	CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DE LAS CUENCAS DE LOS RÍOS NEGRO Y NARE - CORNARE	27-nov-17	2. Servicios
125	79.982.003	SANTIAGO APARICIO VELÁSQUEZ	1-dic-17	2. Servicios
127	900.119.584-7	Distrimotores del Sur S.A.	6-dic-17	2. Servicios
132	800.168.322-0	CASA SANTA MONICA S.A.S	14-dic-17	2. Servicios
136	1.053.803.338	SEBASTÁN VILLEGAS VARGAS	21-dic-17	2. Servicios
071	8.112.466	MANUEL BEYTAR RAGA	31-dic-17	2. Servicios
135	63.525.949	ADRIANA PINTO BRUN	2-ene-18	2. Servicios
128	900.559.949-9	Asociación De Autoridades Arhuacas De La Sierra Nevada	18-ene-18	2. Servicios
130	830.009.653-1	ORGANIZACIÓN NACIONAL DE LOS PUEBLOS INDIGENAS DE LA AMAZONIA COLOMBIANA OPIAC	18-ene-18	2. Servicios



131	830.076.436-5	Autoridades Tradicionales de Colombia - Gobierno Mayor	18-ene-18	2. Servicios
133	51.880.439	Adriana María Lagos Zapata	22-ene-18	2. Servicios
001 L	1.122.723.037	Anayive Tovar Molano	1-feb-17	Laboral
002L	35.199.520	Maria del Pilar Restrepo Orjuela	16-mar-17	Laboral
003 L	1.030.661.589	Jhorman Andres Valencia Zambrano	16-mar-17	Laboral
004L	53.060.979	Natalia Victoria Perilla Palacios	17-abr-17	Laboral
005L	8.153.562	Juan Pablo Lopera Ramirez	1-jun-17	Laboral
006L	3.226.489	Gloria Ortencia Lopera Restrepo	1-jun-17	Laboral
007L	19.231.487	Jaime Rodriguez Becerra	4-jul-17	Laboral
008L	1.012.335.403	Diana Patricia Sanchez Orjuela	10-jul-17	Laboral
009L	1.115.793.111	Honofre Quintero Cabiche	17-jul-17	Laboral
010	52.425.603	Tatiana Maria Morales Ramirez	24-jul-17	Laboral
011	52.779.430	Viviana Paola Aldana Barriga	8-ago-17	Laboral
012	52.123.708	Blanca Aurora Leguizamon Beltran	16-ago-17	Laboral
013	16.189.692	Carlos Triviño Perea	11-sep-17	Laboral
014	1.136.881.581	Rafael Corredor Ordoñez	14-nov-17	Laboral

PLAN ESTRATEGICO 2017-2020 Plan de Inversiones						
CUENTA	SUBCUENTA/PROGRAMA/PROYECTO	Plan de Inversiones 2017-2020 (Original)	Plan de Inversiones 2017-2020 (Ajustado, 2017)	Ejecutado Diciembre 2017	Saldo 2018-2020	Estado
Iniciativa de las Américas (Ambiente)	Alianza CI (Acompañamiento, EcoGourmet y Acuerdos)	50.000.000	50.000.000	7.052.490	42.947.510	Ejecución
	Alianza TNC - Conserva Colombia					
	Proyecto Funcopromas	25.172.420	54.000.000	54.000.000	0	
	Proyecto ACVC	9.900.000	40.850.000	40.850.000	0	
	Publicaciones	46.000.000	54.000.000	35.000.000	19.000.000	
	Acompañamiento	170.887.547	192.459.000	191.956.535	502.465	
	Programa Bionegocios					
	Verificación REDD Corredor Chocó Darién	296.456.000	296.456.000	148.228.000	148.228.000	
	Proyecto Ecoturismo La Aurora	40.000.000	40.000.000	0	40.000.000	
	Proyecto Sur de Bolívar APC (Contrapartida)	400.000.000	400.000.000	376.454.784	23.545.216	
	Otros Bionegocios	600.000.000	600.000.000	29.926.293	570.073.707	
	Programa Cambio Climático	240.000.000	240.000.000	97.020.362	142.979.638	
	Plan de Manejo SFF Malpelo	1.764.266.200	1.764.266.200	518.469.167	1.245.797.033	
	Proyecto Paisajes Conectados Caquetá (Contrapartida)	158.616.398	158.616.398	75.508.000	83.108.398	
	Proyecto Ganadería Colombiana Sostenible (Contrapartida)	707.911.892	707.911.892	525.506.368	182.405.524	
	Proyecto Mercados Ambientales - McArthur 3 (Contrapartida)	8.658.920	8.658.920	8.373.667	285.253	
	Subtotal Américas Ambiente		4.517.869.377	4.607.218.410	2.108.345.666	
Iniciativa de las Américas (Niñez)	Programa 1, 2, 3 por la Primera Infancia					Ejecución
	Alianza por la Niñez Colombiana	10.000.000	10.000.000	10.000.000	0	
	* No Asignado 123 Primera Infancia	30.000.000	30.000.000	0	30.000.000	
	Fondo de Becas Glen Nimnicht	346.943.429	346.943.429	193.047.559	153.895.870	
	Inversiones de Alto Efecto				0	
	Proyecto Sur de Bolívar - APC (Contrapartida)	300.000.000	300.000.000	9.603.691	290.396.309	
	Proyecto SIENI (Contrapartida)	148.228.000	148.228.000	68.225.317	80.002.683	
	Proyecto Sistematización Fundareserva	36.000.000	36.000.000	36.000.000	0	
	IAE Caquetá	62.869.950	62.869.950	62.869.950	0	
	Otros IAE	301.902.050	301.902.050	0	301.902.050	
	Educación Ambiental	300.000.000	300.000.000	0	300.000.000	
Niñez y Cambio Climático	500.000.000	500.000.000	0	500.000.000		
Contrapartida Niñez	300.000.000	300.000.000	0	300.000.000		
Subtotal Américas Niñez		2.335.943.429	2.335.943.429	379.746.517	1.956.196.912	

PLAN ESTRATEGICO 2017-2020
Plan de Inversiones

CUENTA	SUBCUENTA/PROGRAMA/PROYECTO	Plan de Inversiones	Plan de Inversiones	Ejecutado Diciembre 2017	Saldo 2018-2020	Estado
Iniciativa de las Américas (Transversales)	Programa Harmos					Ejecución
	Harmos Proyecto Sur de Bolivar APC (Contrapartida)	200.000.000	200.000.000	34.078.968	165.921.032	
	Otros Harmos	300.000.000	300.000.000	6.758.265	293.241.735	
	Estrategia Comunicaciones y Marca	593.132.010	593.132.010	140.877.050	452.254.960	
	Programa Política Pública	570.246.291	570.246.291	134.581.029	435.665.262	
	Inversiones Misionales de Impacto (prefactibilidad)		146.600.000	8.955.000	137.645.000	
Subtotal Américas Transversales		1.663.378.301	1.809.978.301	325.250.312	1.484.727.989	
Iniciativa de las Américas (intangibles)	Gestión de Talento Humano	240.000.000	240.000.000	43.013.472	196.986.528	Ejecución
	Optimización Sistema de Información	100.000.000	100.000.000	0	100.000.000	
Subtotal Américas Intangibles		340.000.000	340.000.000	43.013.472	296.986.528	
Total Américas		8.857.191.107	9.093.140.140	2.856.355.967	6.236.784.173	
TFCA	Secretaría TFCA	951.469.608	961.469.608	186.659.065	774.810.543	Ejecución
	Programa de Inversiones 2013	41.897.745	41.897.745	37.500.000	4.397.745	
	Programa Inversiones - Yariguies y Robles	900.000.000	900.000.000	0	900.000.000	
	Programa Inversiones - Altillanura	3.688.049.166	3.688.048.166	0	3.688.048.166	
	Comunicaciones y Marca TFCA	100.000.000	100.000.000	0	100.000.000	
Subtotal TFCA		5.681.416.519	5.691.415.519	224.159.065	5.467.256.454	
AngloGold Ashanti Colombia	AGA2 - Minería Responsable	849.598.935	849.598.935	205.296.147	644.302.788	Ejecución
Subtotal Anglo Gold Ashanti		849.598.935	849.598.935	205.296.147	644.302.788	
PNUD	R-PP - PNUD/FCPF (Fase II)	163.963.997	163.963.997	140.410.435	23.553.562	Ejecución
Subtotal PNUD		163.963.997	163.963.997	140.410.435	23.553.562	
Agencia Francesa para el Desarrollo	AFD- Creo en ti	174.000.000	180.947.633	180.947.633	0	Ejecutado
	AFD - Programa cambio climático	452.455.408	449.940.939	449.940.939	0	Ejecutado
	AFD - Crecimiento Verde	969.514.470	958.019.787	722.106.894	235.912.893	Ejecución
	AFD - CambiArte 2017		35.000.000	0	35.000.000	Ejecución
	AFD - Video CambiArte		13.000.000	12.292.672	707.328	Ejecutado
Subtotal Agencia Francesa para el Desarrollo		1.595.969.878	1.636.908.359	1.365.288.138	271.620.221	

PLAN ESTRATEGICO 2017-2020
Plan de Inversiones

CUENTA	SUBCUENTA/PROGRAMA/PROYECTO	Plan de Inversiones 2017-2020 (Original)	Plan de Inversiones 2017-2020 (Ajustado, 2017)	Ejecutado Diciembre 2017	Saldo 2018-2020	Estado
GEF	Proyecto Ganadería Sostenible - PSA Biodiversidad GEF	4.54.010.967	892.224.203	545.324.266	346.899.937	Ejecución
ICF - DECC/UK	Proyecto Ganadería Sostenible - PSA Biodiversidad ICF	908.120.280	2.953.254.301	2.319.730.712	633.523.589	Ejecución
ICF - DECC/UK	Proyecto Ganadería Sostenible - PSA Carbono ICF	1.479.321.867	1.727.819.193	81.992.216	1.645.826.977	Ejecución
Subtotal Ganadería GEF		2.841.453.114	5.573.297.697	2.947.047.194	2.626.250.503	
Fundación MacArthur	Proyecto Mercados Ambientales - McArthur 3	485.257.913	485.257.913	485.257.913	0	Ejecutado
Subtotal Mac Arthur		485.257.913	485.257.913	485.257.913	0	
Banco Mundial	RPP Fase II (2015)	7.415.905.572	7.398.886.329	4.284.290.667	3.114.595.662	Ejecución
Subtotal Banco Mundial		7.415.905.572	7.398.886.329	4.284.290.667	3.114.595.662	
USAID	Proyecto Paisajes Conectados Caquetá	8.176.471.065	8.176.471.065	2.869.554.655	5.306.916.410	Ejecución
	Proyecto Paisajes Conectados Pacífico	3.458.978.222	3.458.978.222	3.144.022.183	314.956.039	Ejecución
Subtotal USAID		11.635.449.287	11.635.449.287	6.013.576.838	5.621.872.449	
PACT World	Reducción de trabajo infantil en minería artesanal	1.087.774.660	1.090.747.292	831.225.914	259.521.378	Ejecución
Subtotal PACT		1.087.774.660	1.090.747.292	831.225.914	259.521.378	
Conservación Internacional	Hamos Consejos Comunitarios La Minga - CI	111.660.000	98.836.816	98.836.816	-0	Ejecutado
Subtotal Conservación Internacional		111.660.000	98.836.816	98.836.816	-0	
FUNBIO	Mentoría Proyecto K	86.164.960	86.164.960	61.039.439	25.125.521	Ejecutado
Subtotal FUNBIO		86.164.960	86.164.960	61.039.439	25.125.521	
APC Colombia	Proyecto Sur de Bolivar - APC	1.600.000.000	1.600.000.000	1.600.000.000	0	Ejecutado
Subtotal APC Colombia		1.600.000.000	1.600.000.000	1.600.000.000	0	
Corpochivor	Proyecto Esquema de Retribuciones por Servicios Ambientales		1.046.000.000	0	1.046.000.000	Ejecución
Subtotal Corpochivor			1.046.000.000	0	1.046.000.000	
Fondo Verde Clima - DNP	Preparación para la Adaptación al Cambio Climático		8.051.892.000	0	8.051.892.000	Ejecución
Subtotal FVC			8.051.892.000	0	8.051.892.000	
Programas & Proyectos TODAS LAS CUENTAS		42.411.805.942	54.501.559.243	21.112.784.532	33.388.774.712	

OE1 – Comunicar resultados, impactos y aprendizajes

- **ICD 1.1 – Operación de plataformas sobre cambio de comportamiento**
 - **Meta:** Lanzar y mantener en operación dos plataformas para alojar campañas sobre cambio de comportamiento
 - **Fórmula de cálculo:** Número de plataformas operando
 - **Fuente:** Coordinadora de Comunicaciones (DE)

- **ICD 1.2 – Posicionamiento en redes sociales**
 - **Meta:** Aumentar en 100% el número de seguidores en todas las redes sociales operadas por el Fondo
 - **Fórmula de cálculo:** (Número de seguidores en redes sociales dividido por la línea base); se expresa en términos porcentuales
 - **Línea Base** (2013-2016): 5,500 seguidores
 - **Fuente:** Coordinadora de Comunicaciones (DE)

OE2 – Gestionar recursos, clientes y donantes

- **ICD 2.1 Gestión de recursos extinguidos**
 - **Meta:** Gestionar US \$30 millones en recursos extinguidos frescos durante 2017-2020
 - **Fórmula de cálculo:** (Monto de nuevos aportes extinguidos en US dividido por la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales
 - **Línea Base** (2013-2016): US \$20 millones
 - **Fuente:** Director Administrativo y Financiero
 - **Criterio para reporte:** La gestión debe registrarse mediante un acuerdo legal e implica abrir una cuenta en el Fondo. El monto se reporta en US; si el aporte se realiza en pesos colombianos o en otra moneda, se convierte a US a la tasa representativa de mercado del día en que se firma el acuerdo legal con el cliente. Si el aporte no puede ser determinado a priori, se convierte a US el día en que ingresa a la cuenta.

- **ICD 2.2 Diversificación de fuentes**
 - **Meta:** Lograr la acreditación del Fondo Acción como Entidad Nacional Implementadora (ENI) ante el Fondo Verde para el Clima
 - **Fórmula de cálculo:** Discreta (se logró o no se logró la acreditación)
 - **Fuente:** Director Ejecutivo

OE3 – Consolidar la sostenibilidad financiera

- **ICD 3.1 Gestión de recursos patrimoniales frescos**
 - **Meta:** Gestionar US \$4 millones en aportes patrimoniales nuevos
 - **Fórmula de cálculo:** (Monto de nuevos aportes patrimoniales en US dividido por la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales
 - **Línea Base** (2013-2016): US \$135,000
 - **Fuente:** Director Ejecutivo

- **ICD 3.2 Desempeño financiero del portafolio patrimonial**
 - **Meta:** Lograr rendimientos netos positivos promedio del 7% (para 2017-2020)



- **Fórmula de cálculo:** Rendimiento promedio; se expresa en términos porcentuales
- **Línea Base** (2013-2016): 5%
- **Fuente:** Director Administrativo y Financiero

- **ICD 3.3 Fondo de Inversiones Misionales de Impacto**
 - **Meta:** Asignar hasta US \$2,5 millones a Inversiones Misionales durante 2017-2020
 - **Fórmula de cálculo:** (Monto comprometido en Inversiones Misionales en US dividido por la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales
 - **Línea Base** (2013-2016): US \$0
 - **Fuente:** Director Administrativo y Financiero

OE4 – Invertir en programas y proyectos enmarcados en las políticas públicas (Plan de Inversiones, Anexo 1)

- **ICD 4.1 Inversiones en el Área Ambiental**
 - **Meta:** \$36.985 millones de pesos, desembolsados a programas y proyectos ambientales entre enero 1 de 2017 y diciembre 31 de 2020
 - **Fórmula de cálculo:** (Recursos desembolsados a 31 de Diciembre de cada año acumulado dividido por la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales
 - **Línea Base** (2013-2016): \$25.400 millones de pesos
 - **Fuente:** Director Administrativo y Financiero
 - **Nota:** La inversión en la Cuenta del TFCA ha sido determinada por el Comité de Supervisión de esta cuenta y no por el Consejo Directivo/CAIA.

- **ICD 4.2 Inversiones en el Área Niñez**
 - **Meta:** \$3.424 millones de pesos, desembolsados a programas y proyectos de Niñez entre enero 1 de 2017 y diciembre 31 de 2020
 - **Fórmula de cálculo:** (Recursos desembolsados a 31 de Diciembre de cada año acumulado dividido por la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales
 - **Línea Base** (2013-2016): \$3.100 millones de pesos
 - **Fuente:** Director Administrativo y Financiero

- **ICD 4.3 Inversiones en Transversales**
 - **Meta:** \$1.663 millones de pesos, desembolsados a programas y proyectos Transversales entre enero 1 de 2017 y diciembre 31 de 2020
 - **Fórmula de cálculo:** (Recursos desembolsados a 31 de Diciembre de cada año acumulado dividido por la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales
 - **Línea Base** (2013-2016): \$1.500 millones de pesos
 - **Fuente:** Director Administrativo y Financiero

- **ICD 4.4 Inversiones en valorización de activos intangibles**
 - **Meta:** \$340 millones de pesos, invertidos en valorización de activos intangibles entre enero 1 de 2017 y diciembre 31 de 2020
 - **Fórmula de cálculo:** (Recursos invertidos a 31 de Diciembre de cada año acumulado dividido por la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales
 - **Línea Base** (2013-2016): \$475 millones de pesos
 - **Fuente:** Director Administrativo y Financiero

- **ICD 4.5 Inversión Agregada en Programas y Proyectos en todas las áreas temáticas**
 - **Meta:** \$42.412 millones de pesos, desembolsados a programas y proyectos en todas las áreas enero 1 de 2017 y diciembre 31 de 2020



- **Fórmula de cálculo:** (Recursos totales desembolsados a 31 de Diciembre de cada año acumulado dividido por la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales
- **Línea Base** (2013-2016): \$30.475 millones de pesos
- **Fuente:** Director Administrativo y Financiero

OE5 – Gestionar y compartir conocimiento e incidir en políticas públicas

- **ICD 5.1 Insumos de conocimiento e incidencia**
 - **Meta:** Veinte productos de gestión de conocimiento e incidencia en políticas cada año, ligados a proyectos en ejecución
 - **Fórmula de cálculo:** (Productos generados contra la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales
 - **Fuente:** Coordinación de Gestión de Conocimiento